14

قارن الأسواق المرشحة للتوسّع

قارن فرص البلد والشريحة وأظهر المعلومات غير المؤكدة.

قارن خيارين أو ثلاثة بمشاركة المبيعات والمالية والتنفيذ. حدّد المشتري والمشكلة والعرض ومسار البيع. تقييم البلد وحده واسع جدًا. تساعد الورقة على ترتيب البحث ولا تتنبأ بنجاح السوق.

كيف تستخدم الورقة؟

1. **1.** عرّف كل فرصة بحسب البلد والشريحة وحدّد شروط الجدوى الحاسمة.
2. **2.** قيّم من 1 إلى 5 وفق تعريفات متفق عليها: 1 ملاءمة ضعيفة، و3 كافية، و5 قوية. سجّل نقص الدليل باعتباره مجهولًا.
3. **3.** استخدم الأوزان التوضيحية أو اتفق على أوزانك قبل التقييم، وسجّل المصدر والتاريخ والثقة.
4. **4.** احسب المجموع المرجّح، واختبر أثر تعديل الدرجات غير المؤكدة في ترتيب الخيارات.

مثال توضيحي

مقارنة افتراضية: يحصل الخيار أ على 4.0 من 5 بثقة منخفضة بشأن الوصول، والخيار ب على 3.6 بثقة أعلى. تحقّق من الوصول في أ قبل الالتزام. هذه درجات افتراضية وليست ترتيبًا للبلدان.

أوزان توضيحية: الطلب 25%، والقدرة على الفوز 20%، والوصول 15%، والتنفيذ والجدوى 20%، وقابلية الدخول 10%، وجاهزية الفريق 10%. اضرب الدرجة في الوزن بصيغة عشرية. المجموع 100%. تعذّر شرط حاسم يتجاوز الدرجة الإجمالية.

ورقة التطبيق

الخيار أ: البلد والشريحة والعرض ومسار البيع

الخيار ب: البلد والشريحة والعرض ومسار البيع

الطلب والقدرة على الفوز: الدرجة والدليل والثقة

الوصول وجدوى التنفيذ: الدرجة والدليل والثقة

قابلية الدخول وجاهزية الفريق: الدرجة والدليل والثقة

المجموع المرجّح وحساسية القرار والدرجات غير المحسومة

الشروط الحاسمة: تقديم النشاط نظاميًا ومتطلبات العميل والتمويل والخدمة

أهم معلومة مجهولة والبحث التالي والمسؤول وموعد المراجعة
