حزمة قرار مسار الوصول إلى السوق

قارن عرضًا وشريحة عملاء محددين، وأظهر الغموض، واختر اختبار الدليل التالي.

ورقة عمل قابلة لإعادة الاستخدام

1 · الجدوى والأدلة

1. حدّد العرض والبلد وشريحة العملاء. 2. اتفق على الشروط الأساسية قبل مقارنة الأرقام. 3. سجّل المصادر والافتراضات. 4. راجع مع المبيعات والعمليات والمالية.

البلد والشريحة والعرض واحتياج العميل وفترة المقارنة

في كل خانة: مدعوم بدليل / متعذّر حاليًا / غير محسوم + المصدر والتاريخ + مسؤول التحقق. الشرط الأساسي غير المحسوم يمنع الالتزام؛ لا تخفه بحساب متوسط.

الشرط	مباشر	موزّع	شريك
الوصول إلى المشترين			
جاهزية التعاقد			
جاهزية التنفيذ			
الجدوى التجارية			
وضوح المعلومات والحوكمة			

أداة عمل أصلية من تبيان، وليست تقييمًا مقننًا أو تصريحًا قانونيًا. لم تُستكمل اختبارات قراء أو تحقق ميداني. لا تضع معلومات حساسة في نسخ مشتركة.

حزمة قرار مسار الوصول إلى السوق

قارن عرضًا وشريحة عملاء محددين، وأظهر الغموض، واختر اختبار الدليل التالي.

ورقة عمل قابلة لإعادة الاستخدام

2 · وزّع العمل والمسؤولية

استخدم الترتيب الذي تنوي اختباره فعلًا. قد يستعين البيع المباشر بدعم متعاقد عليه. لا تحسب عمل الخدمة نفسه مرتين.

المهمة	الجهة أو الشخص المسؤول	دليل القبول أو حدود المسؤولية
تأهيل الحاجة وأدوار الشراء		
التسعير واعتماد الالتزامات		
التعاقد والفوترة والتحصيل		
التوريد والتركيب		
الدعم والتصعيد		
تسجيل الملاحظات ومراجعة المسار		

أداة عمل أصلية من تبيان، وليست تقييمًا مقننًا أو تصريحًا قانونيًا. لم تُستكمل اختبارات قراء أو تحقق ميداني. لا تضع معلومات حساسة في نسخ مشتركة.

حزمة قرار مسار الوصول إلى السوق

قارن عرضًا وشريحة عملاء محددين، وأظهر الغموض، واختر اختبار الدليل التالي.

ورقة عمل قابلة لإعادة الاستخدام

3 · قارن الأرقام من منظور المورّد

مساهمة العقد = المبلغ المستحق للمورّد – التوريد والتنفيذ – البيع والقناة – الدعم المتبقي. ليست ربحًا محاسبيًا أو توقعًا للتدفق النقدي.

الحزمة نفسها للسنة الأولى، وحدة نقدية	مباشر	موزّع	شريك
سعر العميل النهائي			
المبلغ المستحق للمورّد			
كلفة التوريد والتنفيذ			
كلفة البيع والقناة			
كلفة الدعم المتبقية			
مساهمة العقد لدى المورّد			

خارج الحساب المبسّط: التأسيس، المصاريف العامة، الضرائب والرسوم، التمويل، الديون المعدومة، العملة؛ حجم الأعمال الممكن والتحويل والطاقة التنفيذية وتوقيت السداد. حدّد ما ينطبق ومصدره وفترته؛ وبرّر الصفر أو عدم الانطباق.

الافتراض الذي يغيّر القرار: المدخل ومصدره والقيمة البديلة وإعادة الحساب والقرار الناتج

أداة عمل أصلية من تبيان، وليست تقييمًا مقننًا أو تصريحًا قانونيًا. لم تُستكمل اختبارات قراء أو تحقق ميداني. لا تضع معلومات حساسة في نسخ مشتركة.

حزمة قرار مسار الوصول إلى السوق

قارن عرضًا وشريحة عملاء محددين، وأظهر الغموض، واختر اختبار الدليل التالي.

ورقة عمل قابلة لإعادة الاستخدام

4 · توصية مشروطة واختبار تالٍ

التفضيل وشروطه: ما المسار المرشح للفحص ولماذا؟ وما الذي يمنع الالتزام؟

الاختبار التالي: السؤال والنطاق والمسؤول والإذن وسقف الكلفة وموعد المراجعة

شروط المضي أو التعديل أو التريّث والأدلة المطلوب حفظها

ملاحظات المراجعة: الدليل المخالف والبيانات الناقصة وصعوبة الاستخدام والتعديل التالي

المصادر وحدود الاستدلال في المقال المرافق. المراجع الأساسية: trade.gov/sales-channels؛ trade.gov/choosing-foreign-representative؛ trade.gov/evaluate-foreign-representatives؛ trade.gov/negotiating-agreement-foreign-representative؛ دليل التسويق والمبيعات لهيئة المفوّضين التجاريين الكندية. رُوجعت في 30 أكتوبر 2026.

أداة عمل أصلية من تبيان، وليست تقييمًا مقننًا أو تصريحًا قانونيًا. لم تُستكمل اختبارات قراء أو تحقق ميداني. لا تضع معلومات حساسة في نسخ مشتركة.

حزمة قرار مسار الوصول إلى السوق

قارن عرضًا وشريحة عملاء محددين، وأظهر الغموض، واختر اختبار الدليل التالي.

مثال افتراضي مكتمل — جميع الوقائع والأرقام مختلقة

1 · الجدوى والأدلة

1. حدّد العرض والبلد وشريحة العملاء. 2. اتفق على الشروط الأساسية قبل مقارنة الأرقام. 3. سجّل المصادر والافتراضات. 4. راجع مع المبيعات والعمليات والمالية.

البلد والشريحة والعرض واحتياج العميل وفترة المقارنة

السعودية؛ مواقع تصنيع خاصة؛ حزمة مراقبة صناعية للسنة الأولى. احتياجات المشتري الافتراضية: التركيب واستجابة ميدانية متفق عليها. النطاق واحد وسعر العميل 100,000 وحدة نقدية في المسارات الثلاثة. لا يثبت المثال متطلبات سعودية قانونية أو شرائية.

في كل خانة: مدعوم بدليل / متعذّر حاليًا / غير محسوم + المصدر والتاريخ + مسؤول التحقق. الشرط الأساسي غير المحسوم يمنع الالتزام؛ لا تخفه بحساب متوسط.

الشرط	مباشر	موزّع	شريك
الوصول إلى المشترين	غير محسوم: قائمة مستهدفة فقط؛ تتحقق المبيعات بحوارات مأذون بها.	غير محسوم: لم تُراجع المراجع؛ تتحقق المبيعات من ملاءمة العملاء.	غير محسوم: ادعاء بالتعريف؛ تتحقق المبيعات من الأدوار الشرائية المناسبة.
جاهزية التعاقد	غير محسوم: مراجعة البلد والنشاط معلّقة؛ يتولاها المسؤول القانوني.	غير محسوم: عقد إعادة البيع والمسؤوليات يحتاجان إلى مراجعة محلية.	غير محسوم: عقد المورّد ونطاق الإحالة والخدمة يحتاجان إلى مراجعة محلية.
جاهزية التنفيذ	متعذّر حاليًا: لا فريق للتغطية الميدانية؛ تسعّر العمليات بديلًا قابلًا للتنفيذ.	غير محسوم: قدرة تركيب مزعومة؛ تفحص العمليات خطة نموذجية.	غير محسوم: فريق الخدمة غير مؤكد؛ تراجع العمليات موقف عطل.
الجدوى التجارية	غير محسوم: مساهمة أساسية 38,000؛ كلفة التغطية الإضافية غير مؤكدة.	غير محسوم: مثال 25,000؛ شروط إعادة البيع والاستبعادات غير متحققة.	غير محسوم: مثال 28,000؛ نطاق الشريك وأتعابه غير متحققين.
وضوح المعلومات والحوكمة	غير محسوم: تأكيد أصحاب الاعتماد والدعم داخليًا.	غير محسوم: الاتفاق على معلومات الفرص وملاحظات العملاء.	غير محسوم: الاتفاق على مصادر الفرص والتصعيد وصلاحية التسعير.

لماذا لا يوجد فائز؟ اكتمل الحساب، لكن مدخلاته افتراضية والشروط الأساسية لم تُحسم. اختيار مسار للفحص لا يجيز البيع.

أداة عمل أصلية من تبيان، وليست تقييمًا مقننًا أو تصريحًا قانونيًا. لم تُستكمل اختبارات قراء أو تحقق ميداني. لا تضع معلومات حساسة في نسخ مشتركة.

حزمة قرار مسار الوصول إلى السوق

قارن عرضًا وشريحة عملاء محددين، وأظهر الغموض، واختر اختبار الدليل التالي.

مثال افتراضي مكتمل — جميع الوقائع والأرقام مختلقة

2 · وزّع العمل والمسؤولية

استخدم الترتيب الذي تنوي اختباره فعلًا. قد يستعين البيع المباشر بدعم متعاقد عليه. لا تحسب عمل الخدمة نفسه مرتين.

المهمة	الجهة أو الشخص المسؤول	دليل القبول أو حدود المسؤولية
تأهيل الحاجة وأدوار الشراء	مبيعات المورّد ومسؤول التعريف لدى الشريك	استكشاف بموافقة المشتري؛ يتحقق المورّد من الحاجة وأدوار القرار؛ التعارف وحده لا يؤهّل الفرصة.
التسعير واعتماد الالتزامات	المسؤول التجاري لدى المورّد	نطاق وسعر معتمدان؛ لا يَعِد الشريك بمواعيد أو خصومات دون اعتماد.
التعاقد والفوترة والتحصيل	المسؤولان المالي والقانوني لدى المورّد	المورّد يتعاقد ويفوتر في الترتيب المقترح؛ يجب أولًا تأكيد الجدوى بحسب البلد والنشاط.
التوريد والتركيب	مسؤول تنفيذ المورّد وفني الشريك المقترح	قائمة تركيب ودليل قبول؛ توافر الفني لم يُتحقق منه.
الدعم والتصعيد	مسؤول خدمة الشريك المقترح ومهندس تصعيد المورّد	تغطية واستجابة واستبعادات متفق عليها؛ مراجعة موقف عطل قبل الالتزام.
تسجيل الملاحظات ومراجعة المسار	مسؤول حساب العميل لدى المورّد	سجل فرص مأذون بمشاركته وملاحظات العميل؛ تأكيد مسؤول التصعيد.

لماذا هؤلاء المسؤولون؟ يحتفظ المثال بعقد العميل لدى المورّد ويكلّف الشريك بمهام محددة فقط. ليس مشروعًا مشتركًا أو اتفاق توزيع أو عقدًا معتمدًا.

أداة عمل أصلية من تبيان، وليست تقييمًا مقننًا أو تصريحًا قانونيًا. لم تُستكمل اختبارات قراء أو تحقق ميداني. لا تضع معلومات حساسة في نسخ مشتركة.

حزمة قرار مسار الوصول إلى السوق

قارن عرضًا وشريحة عملاء محددين، وأظهر الغموض، واختر اختبار الدليل التالي.

مثال افتراضي مكتمل — جميع الوقائع والأرقام مختلفة

3 · قارن الأرقام من منظور المورّد

مساهمة العقد = المبلغ المستحق للمورّد – التوريد والتنفيذ – البيع والقناة – الدعم المتبقي. ليست ربحًا محاسبيًا أو توقعًا للتدفق النقدي.

الحزمة نفسها للسنة الأولى، وحدة نقدية	مباشر	موزّع	شريك
سعر العميل النهائي	100,000	100,000	100,000
المبلغ المستحق للمورّد	100,000	75,000	100,000
كلفة التوريد والتنفيذ	40,000	40,000	40,000
كلفة البيع والقناة	12,000	4,000	24,000
كلفة الدعم المتبقية	10,000	6,000	8,000
مساهمة العقد لدى المورّد	38,000	25,000	28,000

الموزّع: 75,000 مستحقة للمورّد؛ لا تخصم فارق إعادة البيع 25,000 مرة أخرى. ومبلغ 4,000 لتمكين الموزّع. الشريك: 24,000 = أتعاب 18,000 + عمل بيعي للمورّد 6,000؛ والدعم المتبقي 8,000 لعمل مختلف. يستبعد بند التوريد والتنفيذ هذه الأعمال الأخرى.

خارج الحساب المبسّط: التأسيس، المصاريف العامة، الضرائب والرسوم، التمويل، الديون المعدومة، العملة؛ حجم الأعمال الممكن والتحويل والطاقة التنفيذية وتوقيت السداد. حدّد ما ينطبق ومصدره وفترته؛ وبرّر الصفر أو عدم الانطباق.

كل البنود المذكورة مستبعدة من الحساب التعليمي وتحتاج إلى مراجعة. تساوي الأسعار والنطاق افتراض، لا تقدير سوقي. لا يعتمد الحساب أي مسار.

الافتراض الذي يغيّر القرار: المدخل ومصدره والقيمة البديلة وإعادة الحساب والقرار الناتج

أضف 25,000 لكل عقد لتغطية ميدانية مباشرة فوق الدعم المحتسب 10,000. بطرح الكلفة الإضافية 25,000 من المساهمة الأساسية 38,000، تصبح المساهمة 13,000. يبقى الشريك 28,000، متقدمًا بمبلغ 15,000. وعند إضافة 10,000 فقط يتساويان عند 28,000. تحقّق من الكلفة وقدرة الشريك معًا.

أداة عمل أصلية من تبيان، وليست تقييمًا مقننًا أو تصريحًا قانونيًا. لم تُستكمل اختبارات قراء أو تحقق ميداني. لا تضع معلومات حساسة في نسخ مشتركة.

حزمة قرار مسار الوصول إلى السوق

قارن عرضًا وشريحة عملاء محددين، وأظهر الغموض، واختر اختبار الدليل التالي.

مثال افتراضي مكتمل — جميع الوقائع والأرقام مختلقة

4 · توصية مشروطة واختبار تالٍ

التفضيل وشروطه: ما المسار المرشح للفحص ولماذا؟ وما الذي يمنع الالتزام؟

نفحص ترتيب الإحالة والخدمة لهذه الحزمة والشريحة لأنه قد يعالج فجوة التغطية. الوصول والقدرة والسعر وجاهزية التعاقد غير محسومة. لا بيع أو تعيين حصري معتمد.

الاختبار التالي: السؤال والنطاق والمسؤول والإذن وسقف الكلفة وموعد المراجعة

تراجع العمليات موقف عطل افتراضيًا مع مسؤول الخدمة المقترح؛ وتسعى المبيعات إلى حوار استكشاف واحد بموافقة المشتري؛ وتفحص المالية عروض أسعار فعلية. سقف إعداد داخلي توضيحي: 2,000 وحدة نقدية؛ مراجعة خلال أسبوعين وفق إتاحة الأطراف. لا وعود خدمة للعملاء أثناء الإعداد.

شروط المضي أو التعديل أو التريّث والأدلة المطلوب حفظها

ننتقل لتصميم تجربة محدودة فقط إذا دعمت الأدلة المسؤوليات والتعاقد المسموح وملاءمة المشتري والتكاليف. نعدّل إذا اختلف النطاق أو الحساب. نتريّث إذا لم يجد التزام أساسي مسؤولًا قادرًا. نحفظ المصادر والملاحظات المؤرخة والنتائج المخالفة؛ الاجتماع وحده لا يثبت الطلب.

ملاحظات المراجعة: الدليل المخالف والبيانات الناقصة وصعوبة الاستخدام والتعديل التالي

لا نتائج ميدانية أو اختبارات قراء لهذا المثال. المطلوب: حالات مأذون بها وأدلة فعلية للكلفة والخدمة، وجلسات استخدام عربية وإنجليزية منفصلة، ومراجعة مختص ومراجع ثنائي اللغة. سجّل الأخطاء وصعوبات الإكمال وتغيّر القرارات. اختبار الاستخدام لا يثبت أثرًا في الإيرادات.

الأسبوعان وسقف 2,000 وعدد المهام اختيارات تعليمية. كيّف التوقيت والحدود مع دورة البيع والمخاطر، وراجع الدليل قبل التقدّم.

المصادر وحدود الاستدلال في المقال المرافق. المراجع الأساسية: trade.gov/sales-channels؛ trade.gov/choosing-foreign-representative؛ trade.gov/evaluate-foreign-representatives؛ trade.gov/negotiating-agreement-foreign-representative؛ دليل التسويق والمبيعات لهيئة المفوّضين التجاريين الكندية. رُوجعت في 30 أكتوبر 2026.

أداة عمل أصلية من تبيان، وليست تقييمًا مقننًا أو تصريحًا قانونيًا. لم تُستكمل اختبارات قراء أو تحقق ميداني. لا تضع معلومات حساسة في نسخ مشتركة.